

2025년 3차 정기 이사회 회의록

□ 일시: 2025년 12월 17일(수) 오후 15시 00분

□ 장소: 한국모금가협회 사무실(중구 명동)

□ 참석인원: 재적 이사 6명 / 출석 이사 5명

□ 참석 현황

1. 출석 명단: 허탁, 김성규, 임성택, 황애경, 황신애

2. 불참 명단: 조세현

3. 참관 명단: 정낙섭, 김상수 감사

□ 주요 안건

- 2025년 추가경정예산 심의

- 2026년 사업 계획 및 예산 심의

- 정관 및 회원규정 개정 심의

□ 회의 내용

1. 성원 보고 및 개회 선언

허탁 이사장이 정관 제5장 제26조(의결정족수)에 의거하여 이사회
구성원 6명 중 본인 출석 5명이 참석하여 성원이 되었음을 보고하고
개회를 선언함.

2. 전차 회의록

원안대로 채택하기로 함.

3. 심의 안건

1) 2025년 추가경정예산 심의

- 황신애 상임이사가 회의 자료와 동일하게 설명함.
- 올해 예산은 목표(약 5억 9천만 원) 대비 약 30% 미달된 4억 2천만 원 수준으로 마무리되었음을 보고함. 컨설팅 예산이 전년 대비 50% 미만으로 줄었는데, 이는 기관들의 결정 유보에 따른 차질임을 설명함. 반면, 단체회원 유치로 인해 단체회비 증가와 사회복지공동모금회로부터 3년간 2억 원 규모의 외부 지원 사업을 유치하여 선급금 1억 2천만 원이 입금됨을 보고하고, 2025년 말 차기 이월금이 약 1억 2백만원 정도로 예상됨을 보고함.
- 전원 동의와 재청으로 원안대로 채택함.

2) 2025년 사업 계획 및 예산 심의

- 황신애 상임이사가 회의 자료와 동일하게 설명함.
- 2026년은 재정 안정화와 교육 및 회원 강화를 기조로 온라인 기반 교육과 종합 교육 모듈인 ‘모금 스쿨’ 시범 사업을 추진할 예정임. 육아휴직 인력 복직에 맞춘 인력 재배치와 CRM 시스템 도입으로 회원 관리를 강화하고, 후원회원을 신설, 월 1만원 소액 후원회원 100명 모집을 통해 지지 기반을 넓히고자 함. 컨설팅 사업의 경우 대외 홍보를 강화하여 수요를 창출하고, 사회복지공동모금회와 체결한 3년간 6억원 규모의 ‘열매학당(모금)’ 사업을 전담 인력을 통해 본격화할 계획임. 예산 측면에서는 회비 수입 계획을 목표 대비 70% 수준으로 보수적으로 반영하였으며, 물가 상승에 따른 운영 경비 증가에 대응하여 외부 사업과의 공통비용 절감 등 긴축 재정을 운영하여 약 7억 원 규모의 전체 예산을 집행하고 차입금 1,000만원을 상환할 예정임을 설명함.
- (의견) 허탁 이사장은 2026년 사업계획의 회비 목표 수치와 2026년 사업 예산상의 수치가 불일치하는 점을 지적, 실무적인 재점검을 요청함. *[부록] 2026년 회비수입 목표 수정안 첨부

- (의견) 김성규 이사는 소액 후원 모델이 협회의 정체성과 맞는지의구심을 표하며, 100명 이상의 확장이 가능할지와 관리 인력 대비 효율성이 있는지 질문함.
- 황신애 이사가 신규 수익원 발굴을 위한 시범 사업의 필요성을 설명하고, 장기적으로 연간 1억 원 상당의 재정 기여도를 확보함으로써 협회의 지속 가능한 운영을 뒷받침하는 핵심 동력이 될 것임을 보고함.
- (의견) 허탁 이사장은 월 1만 원 규모의 후원회원 신설이 정회원의 가입 유인을 약화시킬 수 있음을 지적하며 가입자 층의 혼선 및 부정적 영향에 대해 우려를 제기함.
- 황신애 이사가 정회원은 교육 할인 목적의 실무자가 주 타겟인 반면, 후원회원은 협회의 가치를 지지하는 지인이나 파트너 등 유입 경로가 다르다고 설명함.
- 전원 동의와 재청으로 원안대로 채택함.

3) 정관 및 회원 규정 개정

- 황신애 상임이사가 정관 개정의 필요성과 상세 내용을 자료와 같이 설명함.
- 사단법인 운영의 현실에 부합하지 않는 대의원 제도를 폐지하고 표준 정관을 참조하여 조문의 명료성을 높이고자 함.
- 개인회원을 정회원, 전문회원, 명예회원, 후원회원으로 구분하고 단체회원 부문을 명시함.
- 전문회원과 정회원에게 총회 참여권 및 선거권/피선거권을 보장하며, 참여를 희망하지 않는 층을 위해 후원회원 등급을 신설함.
- 보건복지부 감사 권고 사항을 수용하여 정기 이사회는 연 1회 개최로 명문화 함.

- (의견) 허탁 이사장이 단체회원이 개인회원보다 높은 회비를 부담함에도 불구하고 의결권과 선거권이 배제되는 것은 소속감 저해 및 권익 침해의 소지가 있음을 지적함. 단체별로 지정된 1인에게는 최소한의 의사 표시 권한을 부여하는 방안을 제안함.
- 황신애 이사가 대형 단체와 소형 단체의 이해관계가 상충하는 상황에서 대형 단체의 목소리가 과도하게 반영될 경우 협회의 설립 취지인 '모금 윤리'와 중립적 가치가 희석될 위험이 있음을 역설함. 또한, 단체회원들에 대한 관리 체계가 아직 미비하여 정족수 확보 등 운영상의 리스크가 발생할 수 있음을 보고함.
- (의견) 임성택 이사가 단체회원에게 의결권을 부여하는 것은 일반적인 관행이나, 특정 집단의 영향력 확대를 방지하기 위해 의결권 비율을 제한하거나 행사 방법을 정관에 구체화하는 대안을 제시함.
- (의견) 허탁 이사장이 정기 이사회는 연 1회로 명시하고, 나머지 필요 사항은 임시 이사회를 통해 유연하게 대응할 것을 제안함.
- 정관 및 회원규정 개정안은 원안대로 통과시키되, 단체회원의 의결권 부여는 협회의 정체성과 직결된 사안이므로 즉각 결정하지 않고 운영위원회의 검토와 의견 수렴을 거쳐 차기 또는 차차기 이사회에서 재논의하기로 결의함.

4. 기타 논의

1) 사무실 임대 계약 만료 및 계약 연장 관련

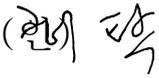
- 현 입주 건물의 노후화로 인한 매각 상황에 대응하여 열매나눔재단과 협의 하에 월 단위 계약 갱신 및 향후 광화문 일대 신축 건물로의 동반 이전을 추진하기로 보고함.

6. 폐회

- 허탁 이사장이 2025년 12월 17일(수) 오후 16시 35분, 2025년 3차 정기 이사회 폐회를 선언함.

2025년 12월 17일

사단법인 한국모금가협회

의 장 이사장 허 탁 (인) 

이 사 김 성 규 (인) 

임 성 택 (인) 

황 애 경 (인) 

황 신 애 (인) 

[부록]

2026년 월별 회원 모집 목표

단위: 천원

월	단체회원		개인회원 (정회원 및 전문회원)		후원회원 (비지정기부금)		합계
	단체수	금액	신규인원	금액	신규인원	금액	
1월	-	-	-	1,600	20	200	1,800
2월	갱신4 신규1	9,000	신규 일시납 3명	2,900	10	300	12,200
3월	-	-	신규 월납입 3명	2,400	10	400	2,800
4월	-	-	신규 월납입 3명	1,600	10	500	2,100
5월	-	-	신규 월납입 3명	2,000	10	600	2,600
6월	갱신1 신규1	6,000	신규 일시납 5명	3,500	10	700	10,200
7월	-	-	-	4,500	10	800	5,300
8월	갱신1 신규1	6,000	-	5,000	10	900	11,900
9월	-	-	신규 일시납 3명	3,500	10	1,000	4,500
10월	-	-	신규 월납입 3명	2,200	10	1,100	3,300
11월	-	-	신규 월납입 3명	1,650	10	1,200	2,850
12월	갱신1 신규1	6,000	-	2,000	10	1,300	9,300
합계	-	27,000	-	32,850	130	9,000	68,850

※연간 활동에 따라 신규모집 시기를 안분