

2025년 1차 정기총회 회의록

- 일시: 2026년 02월 26일(목) 오전 10시 30분
- 장소: 한국모금가협회 사무실(중구 명동)
- 재적인원: 총 13명 - 이사 6명, 대의원 7명
- 참석 현황: 총 9명 - 이사 4명, 대의원 5명(3명 출석, 2명 위임장 제출)
 1. 출석 명단: 허탁, 임성택, 황애경, 황신애, 박정배, 윤여진, 최운정, 최보경, 전길배(위임장 제출)
 2. 불참 명단: 김성규, 조세현, 김태진, 조성준

□ 주요 안건

1. 보고 사항
 - 2025년 감사보고
 - 2025년도 운영 및 사업 실적 보고
2. 승인 안건
 - 2025년 결산 승인
 - 2026년 사업 계획 및 예산 승인
 - 정관 및 회원 규정 개정

□ 회의 내용

1. 성원 보고 및 개회 선언

허탁 이사장이 정관 제5장 제20조(의결정족수)에 의거하여 총회 구성원 13명 중 본인 출석 7명, 위임 2명으로 성원이 되었음을 보고하고 개회를 선언함.

2. 전차 회의록

원안대로 채택하기로 함.

3. 2025년 감사보고서 채택

- 정낙섭 감사 및 김상수 감사가 제출한 감사보고서를 황신애 상임이사가 대독하고, 전원 동의와 재청으로 원안대로 채택함.

4. 2025년도 운영 및 사업 실적 보고

- 황신애 상임이사가 회의 자료와 동일하게 설명함.
- 교육 사업 측면에서는 프로그램을 코스별로 체계화하고 기부 투명성 교육 등을 시행하여 재정 및 참가자 규모 면에서 예년보다 우수한 성과를 거둠. 제도 개선 분야에서는 KDB나눔재단의 지원을 받아 한국외대와 함께 공익법인법 개정 연구를 수행하고 국회에 개정안 기초 자료를 전달함. 또한 회원 사업의 경우, 하반기 인력 충원 이후 단체 회원 9개 기관이 신규 가입하는 등 실질적인 성과가 나타나기 시작함. 외부 사업 유치 목표에 따라 공동모금회와 3년간 연 2억 원 규모의 기획 사업 협약을 체결하여 현재 1년 차 사업을 추진 중임을 보고함.
- 운영비 부족으로 인한 4,000만 원 차입과 예수금 관리 정상화 내용을 보고함. 인력 면에서는 상반기 2인 체제의 어려움을 극복하고 하반기 현아영 컨설턴트 복귀 및 신규 채용을 통해 4인 체제를 구축, 사무국 업무 위임이 안정적으로 이루어짐을 보고함.

5. 승인 안전

1) 2025년 결산 승인

- 황신애 상임이사가 회의 자료와 동일하게 설명함.
- 세입 결산 총액은 4억 3,700만원으로 전년 대비 약 1.27억 원 감소함. 이는 성균관대학교 컨설팅 종료 부재에 따른 영향이나, 지출 또한 해당 사업비만큼 줄어들어 실질적인 손익 영향은 생각보다 크지 않음을 설명함.
- (의견) 허탁 이사장은 결산 요약표 상의 증감 수치가 직관적으로 이해되지 않는 점과 정책연구 수입의 감소분 등이 누락됨을 지적하며, 향후 요약 자료 작성 시 결론을 명확히 도출할 수 있도록 보완을 요청함.¹⁾
- 결산에 대해 전원 동의와 재청으로 원안대로 채택함.

2) 2026년 사업 계획 및 예산 승인

- 황신애 상임이사가 회의 자료와 동일하게 설명함.
- 재정 안정화를 위해 온라인 기반 교육과 자격증 과정을 시범 운영하고, CRM 시스템 도입을 통해 회원 관리를 고도화할 예정임. 또한 '후원회원'을 신설하여 월 1만 원 이상의 소액 후원자 100명을 모집하는 지지 기반 확대 전략을 추진함.
- 수입예산 총액 7억 1,700만원 규모로 편성하였으며, 공동모금회 지원금 증가와 교육/컨설팅 목표 상향을 반영함.

1) 2025년 세입결산 요약 보완

(1) 세입 결산

- 수입 총액: 437,025,231원 (전년대비 -1.27억원)
- 증가 부문: 교육사업(약 1천만원), 기부금(모금회 배분사업 등 1.3억원), 단체회비(1,200만원), 기타(단기차입금 3,000만원) 등
- 감소 부문: 컨설팅 수입(1.5억원 감소), 정책연구 수입(5,770만원), 전년도 이월금(9,930만원) 등

- (의견) 최운정 대의원은 미충당된 퇴직금(약 5,400만원) 문제를 심각하게 지적하며, 이를 최우선 과제로 삼을 것을 요청함. 이사회는 해당 내용을 2026년 사업 예산안에 적극 반영하고 연차적 적립 계획을 수립하기로 합의함.²⁾
- (의견) 윤여진 대의원은 주니어 모금가들의 유입을 위한 소셜 채널 운영을 제안하고, 허탁 이사장은 AI 기술을 협회 업무에 구체적으로 접목하여 효율성을 높이는 방안을 제안함.
- 전원 동의와 재청으로 원안대로 채택함.

3) 정관 및 회원 규약 개정

- 황신애 상임이사가 회의 자료와 동일하게 설명함.
- 기존 대의원 제도를 폐지하고 일반 회원들이 직접 참여하는 일반 총회 체제로 전환하여 전체 회원의 참여권을 보장하고 의사결정 구조를 효율화함.
- 총회 참석 의무는 없으나 협회를 지지하고자 하는 이들을 위해 가입 금액 제한이 없는 '후원회원'을 신설하고, 전문회원과 정회원의 권리와 의무를 명확히 규정함.
- 이사회의 의무 개최 횟수를 연 2회에서 연 1회로 조정하고, '멤버십위원회'를 '회원성장위원회'로 명칭을 통일하는 등 표준 정관에 맞춰 조문을 정비함.
- (의견) 윤여진 대의원이 정관을 가급적 포괄적으로 구성하고 세부 지침은 사무국에 위임하여 유연성을 확보한 타 기관 사례를 공유함.
- 전원 동의와 재청으로 원안대로 채택함.


2) 부록참조


6. 폐회


- 허탁 이사장이 2026년 02월 26일 오전 12시 00분, 2026년 1차 정기 총회 폐회를 선언함.


2026년 2월 26일

사단법인 한국모금가협회

의 장 이사장 허 탁 (인) 

이 사 임 성 택 (인) 

황 애 경 (인) 

황 신 애 (인) 

[부록] 2026년 사업예산 퇴직충당금 수정반영

	2026년 기존예산	2026년 수정예산	차액	비고
세입	717,114,220	796,414,220	79,300,000	_컨설팅수입 증액: 35,000,000원 _기타사업수입 증액: 19,300,000원 (35,000,000원+19,300,000원=54,300,000원) _26년 차입금 : 25,000,000원
세출	717,114,220	796,414,220	79,300,000	_퇴직급여충당부채 : 54,300,000원 _반환금: 25,000,000원
	138,223,120	138,223,120	-	
27년 이월금	(외부사업예산 116,833,510원 + 자체예산 21,389,610)	(외부사업예산 116,833,510원 + 자체예산 21,389,610)		

2026년도 세입예산표

2026년 1월 1일부터 2026년 12월 31일까지

(사)한국모금가협회

(단위: 원)

			수 입						
관	항	목	2025년 본예산 (A)	2025년 결산 (B)	2026년 예산 (C)	전년결산 대비 증감액 (C-B)	전년결산 대비 증감율 (C/B)	전년예산 대비 증감액 (C-A)	비고
총계			593,670,484	437,025,231	796,414,220	359,388,989	182%	202,743,736	
자체사업 예산			379,214,742	303,069,489	456,460,000	153,390,511	151%	77,245,258	
외부지원사업(지정기부금) 예산			210,500,000	130,000,000	220,000,000	90,000,000	169%	9,500,000	
전년도 이월금			3,955,742	3,955,742	119,954,220	115,998,478	3032%	115,998,478	
사업수입 소계			232,700,000	200,386,294	361,000,000	160,613,706	180%	128,300,000	
사업수입	자체사업수입 소계		232,700,000	200,386,294	361,000,000	160,613,706	180%	128,300,000	
	자체사업	교육사업 수입	61,700,000	60,071,294	80,500,000	20,428,706	134%	18,800,000	
		컨설팅 수입	170,000,000	126,800,000	228,000,000	101,200,000	180%	58,000,000	
		정책연구사업	-	-	20,000,000	20,000,000	#DIV/0!	20,000,000	
		기타사업 수입	1,000,000	13,515,000	32,500,000	18,985,000	240%	31,500,000	서울시 기부금품제도 교육 -경기문화재단 연구용역
지원금수입 소계			-	900,000	-	-900,000	0%	0	
지원금 수입	지원금수입 소계		-	900,000	-	-900,000	0%	0	
	지원금 수입	정부지원금	-	900,000	-	900,000	0%	-	
		기업지원금	-	-	-	-	0%	-	
		기타지원금	-	-	-	-	0%	-	
기부금수입 소계			213,500,000	132,919,200	229,000,000	96,080,800	172%	15,500,000	
기부금 수입	기부금 소계		213,500,000	132,919,200	229,000,000	96,080,800	172%	15,500,000	
	기부금	지정기부금	210,500,000	130,000,000	220,000,000	90,000,000	169%	9,500,000	외부사업1)공동모금회_산문나눔재단 외부사업2)공동모금회_열매사랑
		비지정기부금	3,000,000	2,919,200	9,000,000	6,080,800	308%	6,000,000	
회비수입 소계			101,500,000	47,675,958	59,850,000	12,174,042	126%	-41,650,000	
회비 수입	개인회원수입 소계		71,500,000	31,355,958	32,850,000	1,494,042	105%	-38,650,000	
	개인회원수입	개인회비	70,000,000	30,871,958	32,450,000	1,578,042	105%	-37,550,000	
		법인보조회비	1,500,000	484,000	400,000	-84,000	83%	-1,100,000	
	단체회원수입 소계		30,000,000	16,320,000	27,000,000	10,680,000	165%	-3,000,000	
	단체회원수입	단체회비	30,000,000	16,320,000	27,000,000	10,680,000	165%	-3,000,000	
기타수입 소계			2,014,742	11,188,037	1,610,000	-9,578,037	14%	-404,742	
기타수입	기타수입		2,014,742	11,188,037	1,610,000	-9,578,037	14%	-404,742	
	기타수입	예금이자	2,014,742	1,588,037	1,610,000	21,963	101%	-404,742	
		기타수입	-	9,600,000	-	-9,600,000	0%	0	
차입금 소계			40,000,000	40,000,000	25,000,000	-15,000,000	63%	-15,000,000	
차입금	차입금		40,000,000	40,000,000	25,000,000	-15,000,000	63%	-15,000,000	
	차입금	단기차입금	40,000,000	40,000,000	25,000,000	-15,000,000	63%	-15,000,000	

2026년도 세출예산표
2026년 1월 1일부터 2026년 12월 31일까지

(사)한국모금가협회

(단위: 원)

				지출							
관	항	목	세목	2025년예산 (A)	2025년 결산 (B)	2026년도 예산(C)	전년결산 대비 증감액 (C-B)	전년결산 대비 증감율 (C/B)	전년 예산 대비 증감액 (C-A)	비고	
총계				593,670,484	437,025,231	796,414,220	359,388,989	182%	202,743,736		
자체예산 지출 합계				350,116,279	303,904,521	438,191,100	134,286,579	144%	88,074,821		
외부지원사업(지정기부금) 지출 합계				210,000,000	13,166,490	220,000,000	206,833,510	1671%	10,000,000		
자년도 이월금				33,554,205	119,954,220	138,223,120	18,268,900	115%	104,668,915		
일반관리비 소계				275,732,279	265,414,534	356,721,100	91,306,566	134%	80,988,821		
일반관리비	인건비 소계			218,644,213	205,866,240	277,245,100	71,378,860	135%	58,600,887		
	인건비	급여	기본급	163,368,000	153,065,270	160,796,000	7,730,730	105%	- 2,572,000		
			식대	8,000,000	8,200,000	9,600,000	1,400,000	117%	1,600,000		
			자량유지비	2,400,000	2,600,000	2,400,000	- 200,000	92%	-		
		상여금	직책수당	7,200,000	7,500,000	7,200,000	- 300,000	96%	-		
			상여금	1,400,000	1,600,000	2,000,000	400,000	125%	600,000	명절 상여금	
		임시급여	임턴급여	-	-	-	-	-	-		
		임시급여	임시급여	-	-	-	-	-	-		
	퇴직금 및 퇴직적립금	퇴직금 및 퇴직적립금	19,004,760	16,404,090	75,229,540	58,825,450	459%	56,224,780			
	사회보험부담금	사회보험부담금	16,271,453	16,496,880	20,019,560	3,522,680	121%	3,748,107			
	기타후생경비	기타후생경비	1,000,000	-	-	-	-	-	1,000,000		
	시설비 소계			27,528,066	27,198,000	30,776,000	3,578,000	113%	3,247,934		
	시설비	임차료		18,432,000	18,432,000	21,680,000	3,248,000	118%	3,248,000		
		관리비	수도광열비	-	-	-	-	-	-	-	
	건물관리비		9,096,066	8,766,000	9,096,000	330,000	104%	- 66			
일반관리비	운영비 소계			29,560,000	32,350,294	48,700,000	16,349,706	151%	19,140,000		
	여비	해외출장비	해외출장비	-	-	-	-	-	-	-	
			국내출장비	-	-	-	-	-	-	-	
			시내교통비	300,000	62,500	100,000	37,500	160%	- 200,000		
			숙박비	-	-	-	-	-	-	-	
	수용비 및 수수료	소모품구입비	소모품구입비	500,000	132,590	-	- 132,590	0%	- 500,000		
			구독및사용료	5,000,000	4,090,623	3,960,000	- 130,623	97%	- 1,040,000		
			지급수수료	350,000	804,896	720,000	- 84,896	89%	370,000		
			통신비	800,000	866,390	840,000	- 26,390	97%	40,000		
			운송비	-	-	-	-	-	-	-	
			기타	-	-	-	-	-	-	-	
	회계감사비		3,960,000	5,522,000	5,630,000	108,000	102%	1,670,000			
	제세공과금		14,750,000	19,373,980	33,150,000	13,776,020	171%	18,400,000			
	역량개발비	강사비		-	-	-	-	-	-		
		외부교육비		-	-	-	-	-	-		
	전문가자문료		도서구입비	-	-	-	-	-	-		
	전문가자문료		전문가자문료	-	-	-	-	-	-		
	업무추진비		업무추진비	3,600,000	1,012,615	3,600,000	2,587,385	356%	-		
	대관비		대관비	-	-	-	-	-	-		
	회의비		식사다과비	300,000	484,700	700,000	215,300	144%	400,000		
		회의참석비	-	-	-	-	-	-			
		기타경비	-	-	-	-	-	-			
		비품구입비	-	-	-	-	-	-			

2026년도 세출예산표
2026년 1월 1일부터 2026년 12월 31일까지

(사)한국모금가협회

(단위: 원)

				지출							
관	항	목	세목	2025년예산 (A)	2025년결산 (B)	2026년도 예산(C)	전년결산 대비 증감액 (C-B)	전년결산 대비 증감율 (C/B)	전년 예산 대비 증감액 (C-A)	비고	
총계				593,670,484	437,025,231	796,414,220	359,388,989	182%	202,743,736		
자체예산 지출 합계				350,116,279	303,904,521	438,191,100	134,286,579	144%	88,074,821		
외부지원사업(지정기부금) 지출 합계				210,000,000	13,166,490	220,000,000	206,833,510	1671%	10,000,000		
자년도 이월금				33,554,205	119,954,220	138,223,120	18,268,900	115%	104,668,915		
일반관리비 소계				275,732,279	265,414,534	356,721,100	91,306,566	134%	80,988,821		
사업비 소계				45,834,000	31,895,100	37,770,000	5,874,900	118%	- 8,064,000		
사업비	사업 인건비	사업인건비 소계		18,100,000	12,148,480	16,100,000	3,951,520	133%	- 2,000,000		
		강사비	강사비	18,100,000	12,500,000	16,100,000	3,600,000	129%	- 2,000,000		
		보조강사비	보조강사비	-	-	-	-	-	-	-	
		컨설턴트인건비	기본급	-	592,540	-	592,540	0%	-	-	
			식대	-	-	-	-	-	-	-	-
			상여	-	-	-	-	-	-	-	-
			직책수당	-	-	-	-	-	-	-	-
			비직급및비직책임금	-	-	-	-	-	-	-	-
		연구조사인건비	연구조사인건비	-	241,020	-	241,020	0%	-	-	
		사업진행비 소계		27,734,000	19,746,620	21,670,000	1,923,380	110%	- 6,064,000		
	사업 진행비	여비	해외출장비	-	-	-	-	-	-	-	
			국내출장비	-	-	-	-	-	-	-	
			교통비	1,000,000	415,700	480,000	64,300	115%	- 520,000		
			숙박비	-	-	-	-	-	-	-	-
			식비	-	-	-	-	-	-	-	-
		대관비	대관비	5,000,000	5,206,500	6,840,000	1,633,500	131%	1,840,000		
		원고비	원고비	630,000	-	1,800,000	1,800,000	-	1,170,000		
		인쇄비	인쇄비	300,000	203,200	300,000	96,800	148%	-		
		홍보비	홍보물제작비	1,100,000	660,000	300,000	360,000	45%	- 800,000	신인전문회원 프로필사진 촬영	
		강의진행경비	매체이용료	-	-	-	-	-	-	-	
	사업비	사업 진행비	회의비	식사다과비	2,000,000	317,000	300,000	17,000	95%	- 1,700,000	
				대관비	-	44,000	-	44,000	0%	-	-
				특별사업비	-	-	-	-	-	-	-
			네트워크관리비	네트워크관리비	2,000,000	171,700	300,000	128,300	175%	- 1,700,000	
			행사비	행사비	8,000,000	3,962,300	3,200,000	762,300	81%	- 4,800,000	모크 네트워크 선물비 포함
수용비및수수료			운반비	-	-	-	-	-	-	-	-
			소모품구입비	900,000	715,160	100,000	615,160	14%	- 800,000	계획기부 선물비 포함	
			지급수수료	2,250,000	252,420	350,000	97,580	139%	- 1,900,000	온오프믹스 교육비 수수료 포함	
통신비			-	-	-	-	-	-	-	-	
운송비			-	18,000	-	18,000	0%	-	-		
기타			-	-	-	-	-	-	-	-	
전문기자문료			전문기자문료 시업비	-	-	-	-	-	-	-	

2026년도 세출예산표
2026년 1월 1일부터 2026년 12월 31일까지

(사)한국모금가협회

(단위: 원)

지출										
관	항	목	세목	2025년예산 (A)	2025년 결산 (B)	2026년도 예산(C)	전년결산 대비 증감액 (C-B)	전년결산 대비 증감율 (C/B)	전년 예산 대비 증감액 (C-A)	비고
총계				593,670,484	437,025,231	796,414,220	359,388,989	182%	202,743,736	
자세예산 지출 합계				350,116,279	303,904,521	438,191,100	134,286,579	144%	88,074,821	
외부지원사업(지정기부금) 지출 합계				210,000,000	13,166,490	220,000,000	206,833,510	1671%	10,000,000	
자년도 이월금				33,554,205	119,954,220	138,223,120	18,268,900	115%	104,668,915	
일반관리비 소계				275,732,279	265,414,534	356,721,100	91,306,566	134%	80,988,821	
사업비 소계				45,834,000	31,895,100	37,770,000	5,874,900	118%	- 8,064,000	
홍보비 소계				8,550,000	6,594,887	8,700,000	2,105,113	132%	150,000	
홍보비	홍보비	용역및대행비	용역및대행비	6,000,000	6,000,000	6,000,000	-	100%	-	홍보업무 외주 비용
		홍보물제작비	홍보물제작비	2,000,000	-	2,000,000	2,000,000		-	
		기념품비	기념품비	-	-	-	-		-	
		유지보수비	유지보수비	550,000	594,887	700,000	105,113	118%	150,000	
		인쇄비	인쇄비	-	-	-	-		-	
예비비				10,000,000	-	-	-		- 10,000,000	
예비비	예비비	예비비	-	10,000,000	-	-	-		- 10,000,000	
잡지출				-	-	-	-		-	
잡지출	잡지출	잡지출	잡지출	-	-	-	-		-	
반환금				10,000,000	-	35,000,000	35,000,000		25,000,000	
반환금	반환금	반환금	반환금	10,000,000	-	35,000,000	35,000,000		25,000,000	
외부사업비 소계				210,000,000	13,166,490	220,000,000	206,833,510	1671%	10,000,000	
		외부지원1_제도개선		10,000,000	9,994,960	20,000,000	10,005,040	200%	10,000,000	
		외부지원2_금융시니어인력양성		200,000,000	-	-	-		- 200,000,000	
		외부지원3_하나투윙		-	-	-	-		-	
		외부지원4_열매학당		-	3,171,530	200,000,000	196,828,470	6306%	200,000,000	